



**坚定信念 凝心聚力 振奋精神 苦干实干
扎实推进高质量发展**



2022年第3期 总第52期
珠海华润银行股份有限公司

主办

珠海华润银行

主编

张宏山

副主编

文世良 杨万志

编辑

黄北光

发行通联

珠海市吉大九洲大道东1346号珠海华润银行大厦
邮编: 519015
电话: 0756-8121820

投稿信箱

tgxx@crbank.com.cn

内部资料 免费交流



更多资讯, 请扫描二维码

坚定信念 凝心聚力 振奋精神 苦干实干
扎实推进高质量发展



华润银行党委书记、董事长 宗少俊

回首2022, 我们度过了极不平凡的一年。党的二十大筹划未来, 中国式现代化提速, “新的历史特点”交融于社会生活的方方面面。我们咬定青山不放松, 脚踏实地加油干, 努力争取“后疫情时代”经济复苏; 我们深入推进高质量发展, 融入新发展格局。这一年, 面对复杂严峻的经济金融形势和多重超预期因素冲击, 全行上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 全面贯彻党的二十大精神, 坚持稳字当头、稳中求进的工作总基调, 强信心、鼓干劲、聚合力, 以“开局即决战、起步即冲刺”的责任心和紧迫感, 坚定打造中央企业特色数字化产业银行战略定力, 坚持“防风险、强合规、争创新、促转型”经营主基调, 实现资产规模稳步增长, 盈利能力持续提升, 风险抵补能力不断增强, 为我行扛起新使命、谱写新篇章打开了新局面。

聚焦

一、坚定信心，聚焦核心指标

2023年，是实施“十四五”承上启下的关键之年，机遇和挑战之大都前所未有，开好局、起好步至关重要，责任重大、意义重大。**全行要牢牢把握2023年的工作指导思想，坚持以集团王祥明董事长提出的“提高站位、有效穿透、促进融合、强化执行”十六字方针为工作指导原则，坚持“稳增长、防风险、促改革”的年度经营主题。**统筹好存量与增量业务关系、当前与长远之间的关系、局部与整体之间的关系，处理好发展与风险的关系、产融协同的关系、质量和规模均衡发展的关系，牢牢把握产业金融定位，深入挖掘股东业务机会，提升产业链现代化水平，打造中央企业特色数字化产业银行；优化业务布局，促进有效资产加快投放，合理管控资金成本，坚持创新发展，推动零售业务转型，提升金融市场信评和投研能力，优化投资策略。同时，推动金融基础设施信创平台建设，推进科技研发和数字化转型，坚持人才第一资源，加强组织能力建设，提升管理和运营能力，夯实全面风险管理体系，充分发挥“大监督”体系效能，全面提升依法治企能力，坚决守住不发生系统性金融风险底线，实现质的有效提升和量的合理增长。

当前，我们既要看到风险和挑战，也要看到自身韧性和积极的一面，从而增强战胜困难的信心和勇气，**提信心是当务之急，稳增长是全年头等重任，防风险是底线要求。**全行要锚定高质量发展这一首要任务，立足于“稳”更着力于“进”，马上开始付诸行动，时刻保持战斗状态，打好补短板、强弱项的攻坚战，打好锻长板、扬优势的持久战。聚焦集团下达的核心指标任务，狠抓营收贡献，着力防范风险，完善激励机制，激发组织活力，推动改革攻坚向纵深发展。全行领导干部要加强对重大工作部署的理解和认同，做到心中有数、有底和有责，确保各项部署要求落地落实，

切实做到前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进各项工作，筑牢高质量发展基础。

二、凝心聚力，做实四个重塑

思想上的统一，才会有行动上的一致，这样的组织才是有战斗力的卓越组织。为此，全行的重大工作部署，都要基于华润所能、发展所需、员工所盼来加以考虑，放到“十四五”规划的大局中加以谋划、科学决策。决策一旦形成，全行领导干部都要加强理解、坚决支持、认真落实。

“四个重塑”既是“打造具有华润特色的国有资本投资公司和全球竞争力的世界一流企业”的有力抓手和必由之路，也是我行明晰战略定位、明确业务赛道、聚焦资源配置、保障组织机制与战略发展一致性的重要方法论。“十四五”中后期，要通过落实“四个重塑”，营造风清气正的干事创业氛围，实现全行业务结构更优、市场竞争力更强、内生动力更足，在推动高质量发展上取得了新的成效。

第一，价值重塑，明确发展方向。坚定“打造中央企业特色数字化产业银行，构建央企金融基础设施信创平台”的战略定位，围绕产业链金融节点，做深做透国资央企及上下游，深耕本地经济，推动构建“一行一策”的发展模式。同时，结合数字化转型及信创转型规划，推动信创平台为主线的智能化平台建设，并推动数字化组织重塑，综合提高科技能力和金融服务能力。

第二，业务重塑，清晰商业模式。坚定转型定力，聚焦产业金融。公司业务要夯实“压舱石”地位，重点布局趋势性产业，强化客群建设，加大有效资产投

聚焦

放，合理降低存款成本，提升批发业务盈利能力。零售业务要发挥“稳定器”作用，优化零售业务结构，推动零售业务转型，推动客户价值提升，拓展收入来源，提升综合盈利水平。金融市场业务要锚定“调节器”定位，坚持“轻资产、轻资本、标准化、净值型、主动管理”的经营策略，加快产品创新，推进央企特色数字化产业银行落地，进一步提升价值创造能力，扩大中间业务收入比重，平滑全行收益曲线。

第三，组织重塑，确定管控思路。深化党的领导与公司治理有机融合，鼓励小组织创新，做好干部人才的“选育管用”。重塑组织管控，强化管理团队共同分担业绩指标要求，以业绩为导向提升组织效能，做到资源向一线倾斜，向业务倾斜，倡导个人价值与组织价值的协同一致，将个人、局部的优势和能力转化为组织、整体的优势和能力。

第四，精神重塑，着眼内生动力。传承集团文化理念，持续推进宣传思想工作，大力发展以“风控”“业绩”“合规”“创新”“人本”五位一体的特色文化，提升“以客户为中心”的经营理念，推动企业文化建设与行为规范、规章制度、经营管理、社会责任、品牌推广五个方向工作实践充分融合。同时，优化激励机制，提高绩效考核有效性，坚决杜绝“躺平文化”，提高全员干事创业热情。

三、努力奋发，做实落地见效

大道至简、实干为要，一分部署、九分执行。现阶段战略目标已经明确，经营策略相对完善，下一步的关键是做实落地见效。“提高站位、有效穿透、促进融合、强化执行”十六字方针指导原则，我们要坚定不移在工作抓实落地过程中贯彻好、应用好。同时，结合我行年度重点任务，以切实

提高三“力”推动工作高质量开展。

一是要提高认知力。认知力注重的就是高站位，要正确把握中央大政方针，以中央部署、监管和集团等上级单位的要求统领全局，加强全行上下对年度重点工作的理解和认同。要坚持“严”的工作基调，切实做好金融风险防范，做到坚持原则不动摇，执行政策不走样。

二是要提高执行力。执行力注重的是雷厉风行、善作善成，真担当、真尽责，重效率、重效果。要善于谋划，从现有的问题和情况中寻找与确定解决问题的办法，做到思路清晰、目标明确、质效并进。要敢于突重破难，着力提高推进能力，坚持在重点上实现突破，处理好抓与放、主与次、缓与急的关系。要善于沟通协调，充分调动各方积极性、主动性、创造性，形成强大合力。

三是要提高穿透力。穿透力注重的是“钉钉子”“剥洋葱”“透竹竿”，真正抓到实处、抓到关键、抓到基层，打通“最后一公里”，走好“最后一百米”。要依靠体系制度实现战略管控，有效穿透制度、流程，与管控效果之间的梗阻。要见微知著，注重上传下达、信息反馈、跟踪督导，使各项工作落到实处。

百舸争流，奋楫者先，我们必须保持强烈的忧患意识，要有“时不待我”的紧迫感、使命感，快马加鞭，狠抓落实，紧盯目标任务，以更敏锐的思想、更敏捷的行动，抓紧每一天，奋发求作为。全行要保持战略定力、坚定发展信心，以愚公移山的志气、水滴石穿的毅力，顶住压力、迎难而上，各项措施靠前发力、加快落地，努力完成2023年业绩指标，实现更高质量、更具效率、更加安全的发展，以优异成绩迎接华润85周年！🚀

目录 CONTENTS

聚焦 JULIAO

01 **坚定信念 凝心聚力 振奋精神 苦干实干
扎实推进高质量发展**
华润银行党委书记、董事长 宗少俊

08 **2022年度十大新闻**

/ 我们这一年 /

11 **守正创新 在价值发展中突围而出**
珠海分行

15 **奋楫笃行 未来可期**
惠州分行

19 **小步不停步 稳步迎新年**
肇庆分行

23 **只争朝夕 勇往直前**
中山分行财务运营部 田欣

25 **不忘初心 不负韶华**
佛山分行营业部 尹昭晴

27 **无惧挑战 突破自我**
江门分行综合管理部 林非微

29 **细节中的不凡境界**
佛山分行财务与运营部 李知芳

/ 学习二十大 /

31 **党建引领聚合力 踔厉奋发启新程**
广州分行党委

35 **奋进新征程 共创新业绩**
珠海分行第十党支部

37 **以奋斗姿态彰显担当 以实际行动践行初心**
中山分行风险管理部 吉叶梨

众说 ZHONGSHUO

众说 ZHONGSHUO

/ 润银抗疫 /

41 **挡不住的春天**

44 **十天与十年**

47 **疫情严峻多困难 逆行抗击敢担当**

回望 HUIWANG

50 **企业移动支付业务研究**
总行运营管理部

56 **1949 从香港到北平的参政议政之路**

悦动 YUEDONG

60 **智能引领 智慧同业**
——智慧同业管理平台落地
智慧同业项目组

64 **山河已无恙 吾辈当自强**
——观《长津湖》有感
应届毕业生 武鑫

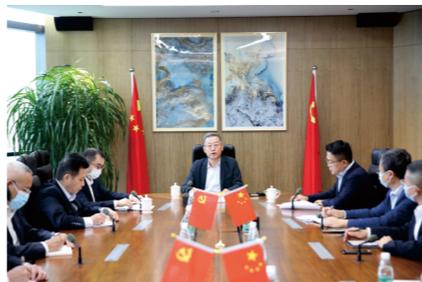
业谈 YETAN

博闻 BOWEN

2022年度十大新闻

王祥明董事长到我行宣贯党的二十大精神

11月1日，集团王祥明董事长到我行宣贯党的二十大精神。集团人力资源部相关负责人，华润金控相关负责人，我行管理团队、总行各部室及各分行负责人共同参加。王祥明董事长围绕党的二十大精神重大意义、重大成果、重大部署作了深入解读，指出报告强调的“三个务必”一字千钧，充分体现了习近平总书记强烈的使命担当、忧患意识和斗争精神，华润集团员工要敢干事、敢担当、敢斗争，遇到矛盾迎难而上，遇到问题直面解决。



我行零售资产管理规模突破800亿元

1月26日，我行零售资产管理规模突破800亿元大关，创我行个人金融业务新高，目前，我行零售存款规模、资产管理规模、基金保有量等指标大幅超越湾区同规模城商行，公募基金保有量跻身全国银行业27强。

我行个人存款规模突破500亿元

7月18日，我行个人存款规模突破500亿元大关，达到501.61亿元，较年初增长83.03亿元，再创我行个人金融业务新高！个人存款在全行存款占比由年初的23%提升至25%，继续领跑湾区对标同业。

我行润秒贴突破千亿大关

2022年，在总行各部门、各经营单位的支持下，润秒贴业务实现飞跃式发展，截至11月1日，我行当年业务量突破1000亿元，笔数约20万，服务中小微企业超1万户。通过“润秒贴”+ 跨行第三方付息组合拳产品为华润万家等10家核心企业办理融资业务，服务供应商超600户。

我行落地首笔跨境资产转让业务，实现跨境金融新突破

8月8日，在中国人民银行的倡导下，我行成功将一笔金额为3802万元的贸易融资资产转让至境外行中国银行东京分行，该笔业务落地，实现了金融资产跨境转让零的突破，为我行跨境金融的进一步发展奠定坚实的基础。

我行与中电金信签署战略合作协议

12月10日下午，我行与中电金信就联合打造央企金融基础设施信创平台举行战略合作签约仪式。集团王祥明董事长和中国电子集团曾毅董事长共同见证，宗少俊行长代表我行签署协议。集团王崔军总经理、陈小军副总经理、全华强总会计师，集团办公室傅吉奎副主任（主持工作）、战略管理部陈荣总经理、智能与数字化部章晓炜副总经理（主持工作）、财务部段畹莉副总经理及我行陈世长副行长、张昕首席信息官等相关负责人，中国电子集团靳宏荣董事、陆志鹏副总经理、中电金信相关负责人出席此次活动。



我行与万科签订战略合作协议

11月30日，我行与万科企业股份有限公司签署战略合作协议，为万科提供全面业务合作支持，包括但不限于房地产开发贷等各类贷款、商票贴现、应收账款保理、应收账款ABS、公司债和非金融企业债务融资工具等业务品种。

突击队“疫”往无前，全行同心战“疫”有力量

面对珠海地区的疫情反复，为全力保障疫情期间金融服务不断档，总行各部门、珠海分行速度响应，迅速集结起突击队员坚守岗位，保障业务连续不中断。党委书记、行长宗少俊向奋斗在一线的值守人员表示亲切的慰问，突击队员备受鼓舞，深觉责任重大、使命光荣。珠海现场指挥小组组长田宇副行长一直陪伴在侧，十天紧锣密鼓的金融业务保卫战“疫”取得了全面胜利，是源于全行员工内外联动、万众一心的奉献与担当。



我行成功发行30亿元绿色金融债

11月11日，我行在全国银行间债券市场成功发行2022年绿色金融债券，发行规模30亿元，期限3年，发行利率2.65%，全场倍数达2.6倍。本次债券发行创下了我行金融债发行的最优率，充分显示出投资者对我行的高度认可。

普惠金融新作为，我行正式推出惠民卡

11月1日，我行正式推出惠民卡，为新市民等城镇低收入人群及特定人群的活期资金提供0.5%的专属活期利率，该利率是我行现行普通活期利率的2倍，惠民卡权益有效期长达5年，惠及客户已达25万人。

我们这一年

2022年是历史长河的一瞬，又注定是极不寻常的一年，这一年，我们抗击疫情，共克时艰；这一年，我们学习二十大，奔向新征程；这一年，我们历尽艰辛，创造奇迹；这一年，我们少了些平常生活的宁静，多了些砥砺前行勇气。这一年的不平凡，有千千万万个平凡人共同见证。

众说

ZHONG SHUO



守正创新 在价值发展中突围而出

珠海分行

刚刚过去的2022年，又是极具挑战的一年。我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱的三重压力，国内外经济环境异常困难，在疫情多发且防控形势严峻的叠加因素下，珠海分行坚持党建引领，守正创新，全体同事共同努力，全力执行总行党委的正确部署，坚定付出、直面挑战，攻坚克难，实现了业务规模稳步增长，经营质效稳步提升。

众说

这一年，我们共克疫情时艰，实现稳中提质发展。

珠海分行坚持党建引领，统筹推进疫情防控和业务发展“双提升”，科学有序做好防控工作，认真落实稳住经济大盘一揽子政策举措，质量发展，行稳致远。在总行党委的坚强领导下，分行紧紧围绕“防风险 稳增长 争创新 促转型”工作主基调，努力克服新冠疫情反复、经济复苏不稳带来的不利影响，坚持“十四五”差异化竞争策略不动摇，业务经营不松劲，统筹推进各项重点任务，以“开局即决战，起步即冲刺”的奋斗姿态，奋力奔跑。

在珠海突发疫情的关键防控时期，珠海分行以“润银先锋”业务连续性突击队验证分行应急响应能力和金融服务能力，冲锋一线构筑“金融堤坝”，全力保障全行员工生命安全和身体健康，确保了各项金融服务平稳有序运行，以一腔热血诠释了华润笃定前行的坚守精神，以强有力的责任担当筑牢了珠海分行疫情防控屏障，紧紧围绕全年各项任务目标，形成众志成城、圆满收官的强大合力。

在这样极具挑战的一年，我们步履坚定、铿锵前行，呈上了一份满意的答卷。存款在珠海市场份额排名紧跟四大行排名第五，贷款排名第九，珠海市主流银行地位得以继续巩固；营业净收入贡献总行占比四分之一；在持续承压的宏观经济和日益激烈的市场竞争下，风险管理卓有成效，切实发挥主力分行的担当。

这一年，我们拓宽发展思路，赋能重点业务领域。

面对国内外形势新变化、新任务、新要求，珠海分行持续增强落实国家决策部署，推动高质量发展能力，应变局开新局。一是拓客群，保增长。开拓机构业务新客群，紧跟政府专项债资金流向，营销项目承建方新增存款；做深做透本地重点客群，为本地国企、上市公司、地方重点企业提供综合化产品服务；通过利用

线上标准化产品，批量开拓本地小微普惠客群；“一行一策”主攻本地优势行业，围绕本地五大产业集群及专精特新企业，培育中坚客群；积极拓展绿色金融客群，围绕绿色产业目录开展攻坚；加大供应链客群开拓力度，依托各类平台营销快速获客，实现业务批发上量。二是争创新，促发展。大力推广总行线上化税抵贷、快抵贷、“票E贷”等产品，全力推进批量化业务金销贷、金采贷、商票宝落地；更新迭代分行的易速贷、好易贷抵押类产品和科创信用贷营销指引；对接香洲区数字金融服务平台，与总行中小企部联合开发润科贷科创信用类产品，树立标准化、差异化优势服务本地优势客群增长。三是解难题，提效能。切实破解投行项目储备严重不足、跟进项目质量不高、落地难等问题，持续深挖本地优质国企各类融资需求，在并购贷款板块力争有新的突破；积极推进“商票宝”集团额度审批工作，做到核心额度与票源渠道两手抓，两手硬，进一步坚实分行票据业务根基。四是强管理，增效益。建立促营收重点项目跟踪机制，每周跟进通报进展，协调解决问题，促项目高效落地。制定劳动竞赛激励政策，专攻资产储备和投放，提升营销人员积极性。利用好总行阶段性资产补贴政策，推动加快资产投放，指导经营机构报价，积极争取项目落地。

这一年，我们坚持守正创新，探索数字化发展路径

如果数字化为业务发展提供核心驱动力，提升业务价值和科技创新能力，那迎接我们的一定是机遇。在总行开启“立足一隅、谋划全局”的战略布局背景下，分行沿着总行打造“湾区特色的商业银行”和“创新型的智能化银行”的战略蓝图，立足于“服务实体经济和产业金融”的定位，结合粤港澳大湾区发展导向和金融创新政策的方向，以及珠海区域经济发展特点和金融市场特色，开拓具有差异化竞争优势的内涵式发展之路。

科技与业务融合的催化剂，助力我行在服务实体经济过程中实现提质、增效、降本与

众说

创新。分行牢牢把握总行全面推进数字化智能化改革机遇，坚持客户导向，持续加大科技投入，提升科技创新，实现金融科技对业务和管理的高效赋能，推动分行数字化转型项目逐项落地，促进业务开展，优化管理流程，提高工作效率，逐步体现了转型效果。年内，分行大力推动“润智盈+”和电子保函创新线上化产品，带动基础存款规模增长。利用“票E贷”产品全线上化优势，打破因疫情管控带来的客户经理市场营销、客户服务时间及空间的限制。落地了“房产价值评估工作”RPA项目和机器人流程自动化（RPA）客户风险评级项目，提升人力资源效能，深入推进改革创新，充分发挥科技对业务发展的支撑作用，为业务与管理赋能。开创了结合线下沙龙同步进行的新媒体直播沙龙的客户关系管理的新模式，利用有限的条件服务更多的贵宾客户。

加快数智化转型步伐，从需求标准化、创新工具试点、优化保运维及加强基层沟通四方面推进分行科技工作。立足本地业务，推进分行业务梳理，提升线上化、智能化水平；严格按总行研发要求推进线上化，确保从源头上合规推进分行特色化工作落地；通过虚拟化应用技术解决运维瓶颈，加强自动化运维能力，释放运维压力；提升技术力量，通过多种优化手段提升基层运维效率；多种方式加强基层沟通，通过基层调研问题优化系统及工作流程，提升科技服务质量，保障安全运维。

凝心聚力担使命，奋楫扬帆新征程。2023年将是充满希望、大有可为的一年，也必将是乘势而上、再创辉煌的一年。我们不怕成长之中的曲折，也不惧转型改革的骇浪，我们用双手去创造奇迹。珠海分行砥砺奋进的征程永远向前，站在新的历史起点上，在总行党委的坚强领导下，珠海分行将凝聚团结力量，迈出铿锵步伐，以更担当的精神，更务实的作风，更坚实的发展，努力开创我行高质量发展新境界！

奋楫笃行 未来可期

——惠州分行奋力谱写转型跨越发展的新华章

惠州分行

岁序更迭，华章日新。过去的2022年，对华润银行惠州分行人来说，是一段不平凡的时光。这一年。我们一起见证了党的二十大胜利召开的重大历史时刻、一起经历了分行转型发展带来的阵痛、一起攻克了一个又一个业务难关、一起打赢了一场又一场硬仗……这一年，我们以“分行和对公条线赛马双第一，在惠州34家银行中实现六项市场占比全面提升与争先进位”的亮眼业绩，为2022年交出了一份优异的答卷，成功实现从“经营脱困、逆势重生”到“转型进阶、跨越发展”的华丽转身，向在惠州地区打造具有华润特色的湾区特色银行迈出了坚实的步伐。

时光的缩影里，镌刻着奋斗的年轮，也勾勒出清晰的发展脉络！回首这一年，党建引领、深化转型、质量风控、文化赋能这些关键词一直贯穿在惠州分行发展的始终，记录着我们极不平凡的2022年。



党建引领是红色密钥

旗帜引领方向。中国特色社会主义金融有着鲜明的政治性和人民性，必须坚持党的领导。为了把稳方向舵，分行坚持把加强党的领导和党建工作放在首要位置，做到对党的二十大精神、方针政策“第一时间”学习、“第一议题”传达、“第一力

众说

度”推进，扎实做到规定动作不打折扣。同时，坚持业务发展与党建工作统筹兼顾，一体推进。聚焦业务发展的重点难点，成立对公存款规模提升、战略资产客户授信规模提升、全面提升高新技术企业客群等七大党建攻坚项目组，全力推动项目攻坚，以党建引领解锁业务发展“密码”。

这一年，惠州分行实现对公存款规模增幅排名第二、战略资产客户授信规模增幅排名第三，对公存款日均规模、财资客户数、大湾区贸融额、投行报档量等指标全面提前达成T3值目标；普惠金融名片进一步擦亮，分行普惠贷款余额在全市34家银行中排名第7，净增额排名第4，在5家城商行中，余额和净增额均连续四年排名第1，全面完成“两增两控”任务目标；中小业务取得不断突破，中小企贷款融资额在全行位居第二。



深化转型是内生动力

如何破解业务增长乏力、发展后劲不足的难题？如何实现后发超越、弯道超车？惠州分行的答案是，无惧时代变化，勇敢拥抱变革，在深化转型中激活内生动力。战略引领之下，分行坚持对标一流、着眼长远，积极探索转型发展的“新航路”，深化转型在2022年蹄疾步稳。

根据惠州市“两头大、中间小”的产业结构和零售业务占市场主体的市场特点，结合总行零售化业务转型战略，2022年，惠州分行秉持“战略立心、营收立身、存款立命”的理念，树立了加快推动零售化、数字化转型，聚焦“六个金融”，致力在惠州地区打造湾区特色银行的总体思路。经过充分调研和详细论证，坚定不移地推动资产业务零售化转型，一方面，构建了“兼顾收益与风险、短中长期搭配合理”的对公资产业务结构，向战略客户要规模、向公司业务零售化要利润、向高科技企业要未来；另一方面，提升零售信贷占比并优化信贷结构，将个贷占比提升70%，积极做大普惠贷款，适度提升信用贷款占比，保持按揭业务市场份额。

2022年，尽管时局复杂多变，分行的转型进阶之路布满荆棘，但星光不负赶路人，江河眷顾奋楫者，深化转型的强大内生动力驱动惠州分行各项业务发展跑出“加速度”，业务经营成功实现进位提质，分行在总行赛马位居第一、绩效考核排名第三；公司条线赛马在总行跃居榜首、绩效考核排

名第二，成功实现逆袭，公司存款有效客户数增幅辖内第三，客户结构更加趋于稳定，业务发展走上“快车道”；个贷规模强势攀高，规模和增量均排名全行第一，个贷余额增量占全市六分之一，个金营收增量全行第一；分行在惠州34家银行中实现了总存款和总贷款、公司存款和公司贷款、个人存款和个人贷款六项指标的市场占比全面提升，各项存款、各项贷款的增量及增速在辖内5家城商行中均位列第一，各项业务可持续发展态势生机尽显，分行开启了高质量发展的新格局。



质量风控是发展之基

防风险，是金融业永恒的主题。安全与发展，如鸟之两翼、车之双轮，互为条件、彼此支撑。在转型发展的新征程中，如何正确处理“稳增长”与“防风险”的关系，实现弯道超车、奋力跑出“硬核”加速度？对此，惠州分行坚持将“防风险”

放在首位，坚持在发展中解决问题，以稳应变，持续建立健全以风险管理为基础、内部控制为保障、合规经营为底线的全面风控管理体系。

一是紧盯重点领域下好防范风险的“先手棋”。如高度关注疫情、俄乌战争、中美脱钩以及逆全球化等的冲击影响，动态关注市场和客户的风险变化情况，特别是惠州作为出口导向型城市，高度关注对生产型企业的影响，未雨绸缪提高风险防控的预判性、前瞻性和主动性，有效管控授信风险，促进业务健康稳健发展。二是出好常态化风险排查的“组合拳”，做实做细贷后专项检查、现场排查和潜在风险客户动态管理，及时发现和应对经营管理过程中的风险事件，确保分行整体风险可控。三是加快完善打好“大监督”体系建设的“主动仗”。扎实推进全面业务风险自查自纠和经营业务合规管理问题专项治理工作，严防员工道德风险发生，不遗余力地推进“大监督”体系工作，从根源上、思想上为分行持续稳健发展保驾护航。

2022年，分行全面风控管理体系进一步健全，实现了资产质量优良贷款不良率持续保持较低水平，“公司不良贷款余额”“公司客户不良贷款率”“不良资产处置额”均提前完成T3值，公司贷款连续6年保持零不良，全年实现安全无事故、零案件目标。

众说



文化赋能是强大引擎

文化是一个国家、一个民族的灵魂，文化兴则事业兴，对企业更是如此。因此，惠州分行全力用好“文化兴行”的连环招，坚持用文化润心、文化树魂、文化兴业。在华润富有极强生命力和时代感的企业文化体系指导下，不断厚植华润文化基因，以企业文化激活发展引擎，为高质量发展赋能。

一方面，根据总行战略发展步伐，结合自身区位特点，分行紧紧围绕“6+1”湾区品牌影响力提升工程，开展全方位的品牌广告宣传，同时通过各种渠道用心讲好红色华润故事，积极做优品牌文化融合，扎实提升在惠州当地的品牌影响力，华润银行这张名片更加亮丽。另一方面，分行锚定高质量发展目标，以“破风行动公司资产投放劳动竞赛”等系列业务竞赛、“润银先锋”等客户活动、营销技能竞赛、读书活动、文化俱乐部活动等各类平台为载体，做到“线下精彩、线上多彩”，大力推动华润文化在分行落地开花，使企业文化内化于心、外化于行，激发全行员工争做发展排头兵，营造了凝心聚力促发展的浓厚氛围，为分行实现高质量发展提供了强有力的支撑和保障。

行而不辍、未来可期。告别2022年，迎来2023年。今年既是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，又是实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是惠州分行第二个“三年发展规划”的启动之年。新的一年，惠州分行将在总行的坚强领导下，继续以奋斗之姿启航新征程，以决战之心制胜新赛道，有效落实“提高站位、有效穿透、促进融合、强化执行”十六字方针，推动“稳增长、防风险、促改革”工作，全力以赴完成总行下达的年度任务目标，以优异的业绩向华润成立85周年献礼！

小步不停步 稳步迎新年

——肇庆分行2022发展掠影

肇庆分行

2022年，在总行党委的正确领导下，肇庆分行坚持党建引领，切实推进“抓小不放大”，坚持服务实体经济，实现了小步快跑，较好完成年度各项任务目标。



2022年工作成效

（一）坚持党建引领，积极落实整改工作

肇庆分行把巡察看成一次很好的自我剖析、自我认识、自我提高的机会，更是一次转变思想作风、加强党性锻炼、提高自我修养的良好机遇。分行对于巡察组发现的问题，都做到立行立改；对于巡察组提出的建议，都认真研究，及时落实；对于巡察组交办的事项，都保证质量，按时办好。截至2022年12月末，巡视反馈的29个具体问题，已经完成整改20项，长期整改8项，正在落实整改中1项。

（二）促进党建与经营融合，助推业务突破发展

肇庆分行增加了“业务研讨”作为党支部会议程，常态化在党支部会议上学习党的二十大精神，并要求各委员就如何将党的二十大精神与业务结合发表意见，最终形成具体举措，有效

众说

将中央政策落实到具体业务中。分行积极创新业务理念，为地方国企定制“润租通”金融服务方案，顺利完成国内证福费廷转卖业务，带动近2亿元的日均存款。分行在上半年投放涉农贷款增量超1亿元，提前完成党建攻坚目标。“润心攻坚”的公私联动代发工资取得新突破，在2021年完成华润集团在肇庆市内所有下属企业的代发工资业务后，2022年新增5家非集团企业代发工资业务。党建创新项目“船贷通”成功落地，为2023年批量化营销中小业务奠定基础。

（三）重点营销区级国资企业，夯实分行有效资产

以“五区一市”国资公司授信业务为切入口，分行抓住总行支持重点项目，多次主动汇报沟通，邀请总行公司及风险条线现场调研指导、走访客户，做深做透国资市场，加深分行与各区政府单位的合作关系，进而营销财政专项债资金、物业维修基金、公共资源交易中心保证金，有效推进分行机构业务。肇庆分行还通过福费廷、“润租通”、供应链金融等产品，有效提升公司营收，夯实分行有效资产。

（四）推进普惠金融，不断扩大基础客群

分行着力提升“一行一策”非标准化产品创新能力，研发适应肇庆中小微企业需求的特色产品，成

功研发、推广、落地“船贷通”产品，实现双金、润科贷等创新产品零的突破，有效拓展普惠金融客群，为2023年全面铺开中小企业项目奠定坚实基础。分行还大力开展个人信用贷款和抵押类贷款业务，服务小微企业主和个体工商户，满足小微企业资金经营周转需要。分行积极推动公私联动组合营销，成功营销新市民代发工资和中小企业授信客户代发工资业务，分行累计新增代发客户1621户。

（五）紧抓储蓄存款，有效提升中高端客户

个人存款较年初的增速在肇庆当地城商行和新开银行中均排名第一，分行年度累计新增代发客户数全行排名前列。这个成绩源于分行始终把储蓄存款业务作为重中之重来抓，把存款增量保持同业前列作为存款工作成效考核的标准，重点围绕存款产品开展系列营销宣传活动，最终实现个人定期较年初大幅增加，净增中高端客户一批，个人存款较年初增速在肇庆当地城商行和新开行中均排名第一的成绩，储蓄存款也得到了稳定增长。

（六）强化“四位一体”管理，全面提升风险管理水平

肇庆分行不但在业务上制定、执行发展策略方面下功夫，而且重视风险防范，着力推进合规、内控、风险、法律“四位一体”全面管理，通过多种途径

宣传合规文化，获得监管部门、总行的认可。肇庆分行在成立之初即制定分行业务发展策略，重点投放有较强抗风险能力的企业作为主要授信对象，同时通过强化贷后管理，有效防范信用风险发生，分行各项风险管理类考核指标完成情况良好。在反洗钱宣传方面，分行与肇庆市广播电视台联合开展了两期反洗钱专题广播访谈节目中，因受众面广、渠道丰富、宣传效果出众的电台广播创新宣传形式，有效提高群众防范洗钱风险意识，提升监管部门认可度。2022年，该宣传活动为中国人民银行广州分行采纳推广。另外，分行员工的《各国推行数字货币经验梳理及对我国的启示》征文获得总行采用。同时分行积极融入当地监管部门的合规宣传活动，在参与地方监管部门清廉金融征文比赛中荣获三等奖，在参加肇庆市金融系统青年联合会关于“庆建团百年 喜迎二十大”线上文艺汇演活动节目中荣获三等奖。



2023年工作思路

（一）党建引领分行发展，深化推进巡察成果运用

一是健全完善整改工作机制，深化巡察结果和意识的运用。坚持一岗双责，把党建引领放在首要位置，强化举一反三的整改原则，以端正严谨和务实的工作作风做好整改的后半篇文章。二是紧密结合党建工作责任书，扎实做好党建工作。落实党建工作责任，明确责任部门和责任人统筹做好年度党建工作计划，有序推进各项主题活动和党务安排。三是坚持党建引领，促进分行高质量发展。继续深入研讨、制定分行三年、五年、十年发展规划；持续优化资产结构，提质增效，开辟更多的营收增长点；持之以恒抓好风险防控，通过开展各种风险排查、整改，减少风险隐患；压实“三道防线”，杜绝案件发生。四是把思想政治工作和企业文化建设作为一项基础性、经常性工作来抓，切实将依法合规、以客户为中心、健康可持续发展的经营理念融入企业文化建设中。

众说

（二）保持经营策略定力，有的放矢推进业务

1. 做实“压舱石”，稳步提升分行业绩

一是持续跟进当地国资企业业务落地，聚焦当地“五区一市”国资企业授信业务，扎根本地，做大本地国资业务。二是以授信业务为切入口，营销“五区一市”国资企业的结算存款，以及土拍保证金、物业维修基金、公积金业务等机构“三金”业务。三是加快信贷项目落地速度，为民营企业提供信贷资金支持，落实服务实体经济政策。四是推动供应链金融业务，服务产融上下游企业。五是在“绿色金融”业务方面，聚焦当地新能源汽车客群，力争实现突破。六是通过华润水泥物流公司开展“船贷通”批量营销，加大产融合作力度，实现批量拓展中小业务。

2. 做强“稳定器”，推动零售业务转型

一是强化基础客群发展，争取低定价储蓄存款增长。以客户为中心，提升服务内涵，全力打造零售客户品牌。二是快速完成个贷营销人员增招和贷后管理人员配置，力促个人贷款业务进入良性发展轨道，实现个贷业务的快速增长。三是加大按揭渠道营销，在认真分析同业优劣势的基础上，加大对楼盘的“扫楼”营

销；积极拓展二手按揭业务市场，掌握有效信息和客户资源，做大二手按揭贷款份额。四是进一步完善个金条线考核激励机制，强化考核透明度，实行双向考核，充分调动营销人员的积极性，最大限度激发营销人员的主观能动性和营销潜能。

3. 提前介入授信调查，加强贷后管理督导

一是风险条线将主动担当，帮助前台筛选业务，把好准入关口，切实提升项目申报质量，助推分行稳健达成业绩目标。二是加强授信业务贷（投）后管理工作，执行信贷业务的批复落实情况检视，适时发出预警通知书，有效提升防范化解信用风险能力。三是持续加强授信业务各项风险内控管理工作，跟进个贷不良诉讼清收进度，强化中小授信客群管控，提高业务风险审查水平，把好信用风险审查关。

在新的一年里，分行将牢记“稳增长、防风险、促改革”的经营主思路，策略上边研究边调整，业务上走小步不停步，重点推动产业金融、普惠金融、绿色金融、新基建等“六个金融”。肇庆分行有信心在总行党委的引领下，上下一心、奋发有为、稳步前进，在2023年实现高质量发展。📌

只争朝夕 勇往直前

中山分行财务运营部 田欣

时光的列车一路呼啸向前。在这岁之尾，夜之中，那些逝去的岁月如电影一样在脑海中浮现。回首这一年，意义非凡。我们感慨一年来走过的担忧、无奈和艰辛，感慨一年来收获的感动、希望与成长。都说百年变局和世纪疫情交织在一起，我们从未有过今天这样的真切感受。每一次竭尽所能都刻骨铭心，也都在创造新的历史。

2022年是党的二十大召开之年，也是踏上全面建设社会主义现代化国家新征程、迈向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻。我们正处于百年未有之大变局，这既给我们带来了新的机遇，同样也带来了新的挑战。作为新时代青年的我们更要读二十大，读懂二十大，必将“以志为先，以新为径，以劳为基”，在新时代不懈奋斗，建功立业。身为新青年，务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，坚定历史自信，增强历史主动，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章，我们要矢志不渝、笃行不怠，才能不负时代。

这一年，一个新冠时代结束了，始于2019，终于2022。餐厅门口重新排起了长队，夜市再次恢复了热闹。核酸与健康码开始退出日常生活，行程卡彻底下线，身边的许多人欣喜地期盼着四处旅行，回家过年。在这久违的、热切的流动中，虽然出现了更多的感染，但相信我们一定能熬过去，为期三年，占据人们生活、思虑中心的新冠，不再是困

众说

扰社会的头等大事。我们每个人也都挺直腰板，决战到底，用一场酣畅淋漓的胜利与疫情作最后的告别。

这一年，身边有很多人“突然间”火了：治好精神内耗的二舅，直播清流董宇辉，再到“二次翻红”的刘耕宏、王心凌等等。潮流易逝，打动我们的东西却始终闪亮。人生没有白走的路，所有横空出世的奇迹，都是有迹可循的因果。

《本草纲目》的出圈有天时地利，但更多的是刘耕宏坚持30年坚持健身打下的专业基础；人们为董宇辉的博学与有趣而买单，也是为行业动荡中的百折不挠与理想主义而喝彩；在二舅走红的背后，我们更感动于一个平凡的个体如何在苦难中坚韧不屈，挣扎前行。

习近平主席在二〇二三年新年贺词中说到，“路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。只要有愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，脚踏实地，埋头苦干，积跬步以至千里，就一定能够把宏伟目标变为美好现实。”而我作为一名新时代青年，更需以志为先，有远大理想、信念坚定，就会拥有无坚不摧的前进动力。青年志存高远，就能激发奋进潜力，青春岁月就不会像无舵之舟漂泊不定。将所有经历都化为成长，在我离开校园踏入社会期间，我焦虑、不安、期待与激动。刚刚步入社会屡屡碰壁，焦虑自己的未来，现在看来每一步都是铺垫，坚定了志向才能更好的收获成功。

如今，我们已经站在了新征程的起点之上，让我们放下感怀、提振精神，以昂扬势头和必胜信心扬帆起航，愿我们新的一年以一朵花的姿态行走于世间，穿越季节的轮回，不颓废，不失色，迎风含笑，兀自芬芳，暗香盈袖。在这场绝无仅有的旅途中，以奋斗之力为蓝图着色，激扬只争朝夕的奔涌势头，迈出勇往直前的坚定脚步。让远景成像，让蓝图成真，在洪流中劈波斩浪，创造更加灿烂的辉煌。🌟

不忘初心 不负韶华

佛山分行营业部 尹昭晴

时光匆匆而过，又到岁末年终。2022年注定是不平凡的一年，是开局艰难、纷乱复杂的考验之年，也是危中求机、逆境上扬的坚守之年，更是万众一心、风雨同舟的奋斗之年。回首这一年，我们一同经历，一同感悟，有疫情的阴霾，生活的失落，工作的瓶颈，也有胜利的欢呼，收获的欣喜，守护的温暖。

2022年，一个“新征程呼唤新担当，新使命激励新作为”的年份，面对严峻复杂的疫情形势，在总行党委的正确带领下，我们全体干部员工不断激发奋斗精神，提升专业能力，全力以赴开启新征程，努力实现各项工作的新提升。我们始终一步一脚印、脚踏实地的前进，我们不急躁、不冒进，始终秉持着初心，勇于执行、敢于落实，在客户服务体系、产品业务体系、运营管理体系建设方面不断优化。

2022年党的二十大胜利召开，在总行党委、佛山分行党支部的带领下，我们全体党员同志，坚定自身政治立场，时刻听令紧从，坚持用先进思想理论武装自己，贯彻执行各项指示精神，立足本职岗位，认真学习政治理论，不断提高自身的思想觉悟和政治理论水平。我始终认为，每一项任务都是一次历练，都是增长本事的好时机。我很珍惜每一次业务培训机会和相关活动安排，因为我坚信这是提高工作技能和工作涵养的绝佳机会，只有在一次次的任务磨砺和实践探索中，才会收获到意想

众说

不到的惊喜。佛山分行营业部充分发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，积极配合参与社区防疫工作，通过进社区及居民小区进行政策宣讲、信息传递、协商沟通、基层互助等方式贡献力量。

从个人来看，2022年也是我重新出发的一年。2022年5月份我从后台部门转岗至营业网点理财经理，这次工作调动对我来说不仅是挑战，更多的是机会。有了机会，重新出发，转到前线，挑战更大了，也成长了许多。理财经理不同于以往工作，因为面对形形色色的客户，除了要掌握过硬的专业知识技能外，更要做到“眼观六路、耳听八方”，练就“火眼金睛、真刀快枪”。但是，千万不能把理财经理角色简单理解为“对付”客户，只有真心实意为客户着想、诚心诚意为客户解决问题需求，提供有温度的服务，才能真正感受到理财经理岗位赋予个人的魅力与风采。“忙并收获着，累并快乐着”成了工作生活的主旋律，常鸣耳畔。勤于学习、善于思考是才能更快速的适应新岗位，我认真学习借鉴身边同事的工作经验和方法，在实践过程中融入自己的思考，在解决一个又一个问题的过程中吸取教训，逐渐总结出一套适合自己的工作方法，工作水平不断提升。执行力是一种能力更是一种态度，把部门领导安排的工作任务，按时间节点和标准要求落实好完成好，阶段性做好工作总结与思考，大大提高了工作效率和标准。在领导和同事的帮助下，我不断转变心态，渐渐能够克服畏难心理，不断学习业务知识，努力为客户提供更高效、更高质量的服务。

忆往昔，回顾过去的一年，我们在经济的大流中稳步前进，我们一路高歌、不断发展，在各项工作中都取得了可喜的成绩。在一片忐忑与期许交织、彷徨与寄往互融中，我们告别了2022年。时代之潮，裹挟着我们，滚滚向前，2023年，银行的每一个我们，都将以奋进的姿态追求完美，以坚决的信念锲而不舍，只要我们坚定信心，稳重求进，上下整体一心，以永不懈怠的精神状态和一往无前的姿态去迎接机遇和挑战，我们就一定能实现新的发展愿景！

展未来，路虽远，行则能至；事虽难，做则必成。在未来，我将一如既往，知行合一。感恩过去所遇、所知、所感，憧憬明天新人、新事、新机遇。不负时光，愿你我永远奔走于热爱。🌟

无惧挑战 突破自我

江门分行综合管理部 林非微

2020年5月20日，我就在这个浪漫的日子里，与华润银行“相遇”了。2023年，即将迎来我加入华润银行的第三个年头，刚加入华润银行的场景，我依然清楚的记得。所以每一年的5月20日，都会想起疫情带来的冲击后，华润银行带给我的信心与动力。

一年的时间转瞬即逝，这一年，酸甜苦辣，五味杂全。我们面对每一次挑战，都无所畏惧，我们团结互助，共克时艰。在华润银行的每一天，我都被带领着成长，充实而又满足。

接受挑战，自我突破。

对于我来说，2023年是充满挑战的一年。在领导帮助和支持下，我从行政后勤岗转成综合文秘岗，这无疑对我来说是一个全新的挑战，急需我加强制度学习，提高文书水平，需要更加严格要求自己，更加谨慎处理每项工作。有人说“努力”很累，之所以会累，是因为里面有两个“力”，需要出两份力当然会累啊。但是对于我来说，每一次面对新任务、新挑战，都是一次机遇与挑战，都会让我内心沸腾。在适应岗位期间，我不断清

众说

教同事和领导，一遍又一遍翻看制度，不再逃避文书工作，多看多学，让自己尽快成为一名合格的文秘。

人生就是不断的突破成长，虽然离成为一名优秀的文秘还有很长一段路，但是我不会松懈，努力克服不足，不断实现自我突破。

勇于奉献，共克时艰。

面对疫情的“大考”，分行青年、党员逆行而上，主动报名志愿者支援抗疫工作，在分行的带领下，我也积极参加志愿者活动。虽然天气炎热、防疫服闷热，汗水渗透了衣服，但是在这个过程中我体会到助人的快乐和可以为社会贡献自己一份小小的力量的满足感，疲惫就已经抛之脑后了。

当我还是分行防疫工作小组成员之一时，虽然不知道疫情什么时候会退却，但我依然每一天坚守岗位，毫不松懈，严格落实各项防疫工作要求，为分行做好后勤保障工作，尽自己的微薄之力守护每一位员工的健康。

看到分行每一位同事在疫情高发期，依然心系着工作，经营团队争分夺秒提升业绩，作为中后台，深知应主动担当，在此期间成为防疫突击队小组成员，为保障分行业务连续性贡献自己一份力量。不管是多大的困难，只要团结一心，定会克服重重困难，江门分行这个大家庭就是这样一个让人充满信心的集体，我也很庆幸可以与这个大家庭相伴成长。

辞旧迎新，抚往思今。过去的一年，面对的每一项挑战我都无所畏惧，勇敢闯关，新的一年，我会继续毅勇前行! 🍀

细节中的不凡境界

——运营风控岗的这一年

佛山分行财务与运营部 李知芳

日子悄无声息地度过，辛勤耕耘的2022年，佛山分行运营风控岗宋娇荣，已经在这个岗位上工作第五个年头，在这平凡的岗位上做好每一件事，一年又一年，守着这份执著，这份喜悦，更重要的是在这平凡的岗位上，有着许多不平凡的收获。

在分行七楼财务与运营部如果第一次见娇荣，给大家的印象是正如其名——娇小，但我觉得用另一个词来形容她更为恰当，那就是忙碌。分行财务与运营部有自身的特殊性——集运营风控检查、网点服务检查、网点业务督导为一体。由于人员配备有限，因此运营检查的所有工作基本上由运营风控岗娇荣一个人承担；同时，分行各项运营事务的对接也是由娇荣负责的，忙的程度可想而知。

一滴水可以映射出整个大海，就让我们通过工作中的小事走近2022年的运营风控岗娇荣：

细节一：路途远不是工作的阻碍

运营风控岗负责支行的运营检查工作，日常的传票检查只需要调阅运营管控平台的电子档案以及查询相关的系统就可以找到所需资料，这部分工作可以在分行完成。但支行的检查中需要调阅支行的各类登记簿、运营凭证等等，由于这些检查必须查阅的资料无法集中在分行，所以在接连不断的检查中，娇荣必须一趟又一趟奔波于分行与支行之间。检查湖景支行、大沥支行等近距离的支行还是比较方便的，但是像顺德支行、容桂支行等跨区的支行就比较麻烦了，光是坐车就要将近一个小

众说

时，可娇荣从来没有抱怨过。

有次下班同乘电梯问她：“明天去哪个支行检查。”

娇荣说：“容桂。”

“这么远，都快要到中山了。”

“再远都要去。”娇荣很坚定的说。

细节二：严谨的态度推动合规工作

运营合规是由许许多多琐碎的细节组成，贯穿于支行日常运营操作的各个环节和流程。娇荣在检查时非常的专注，那些看上去觉得没有问题的业务，她可以一下指出症结所在。对于那些存在异议的操作，她不仅和运营经理讨论，还会电话咨询总行运营管理部、查找总行发文，直到得出确定结论为止，绝不留下模棱两可的问题。运营检查的时候，有的运营经理看到娇荣边检查边撰写的底稿，会半开玩笑地说：“哇！写这么多问题。”娇荣说，发现问题是好事，有问题存在，才有提高的空间，找问题不是目的，目的在于让我们的运营操作更加合规。

细节三：这就是我的工作

除了要下支行检查，每期检查回来，娇荣还要整理底稿、与支行沟通、撰写报告，同时还要处理

运营日常事务、向人行报送报表……娇荣说，向人行报送报表必须数据准确，否则年底会给分行扣分。因此，在整合支行报送的数据时反复核对，发现有集合关系不符或者数据不合理的情况，及时与支行沟通，有时候她会为一个数据打几次电话，直到准确为止。

我问她：“又要忙检查、又要核对数据，这样大的工作量，很累吧？”

娇荣说：“是很累啊，但这是我的工作。”

她的淡然与自信，让我们看到了华润人生生不息的工作热情和敬业态度。

开篇之初，我记不起是怎样的一个瞬间让我决定2022年分行运营忙碌的工作要以探访运营风控岗娇荣作为稿件内容。不过在写到结尾时我发现，不是某个思维的瞬间，而是许许多多细节闪现的瞬间，汇集成华润运营人丰满的形象，只是篇幅有限不能将所有故事一一道来。在此，祝福所有辛勤耕耘在运营岗位上的同事们，也祝福每一位为了华润的事业奋斗不止，在平凡的岗位上，不平凡的华润人。

衷心问候一句：辛苦了！

学习二十大

在全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，党的二十大胜利召开。总行党委第一时间部署学习宣贯党的二十大精神工作，迅速掀起学习高潮，为推进我行战略凝聚了强大合力，提供了有力政治和组织保障。

党建引领聚合力 踔厉奋发启新程

广州分行聚焦“三力” 不断推进业务高质量发展

广州分行党委

发展是党执政兴国的第一要务。党的二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。今年以来，广州分行在总行党委的坚定领导下，加强党建全面引领，全力推进基层党组织建设，不断探索新的可持续发展道路，加强内部管理工作，聚焦组织凝聚力、政策引领力、团队战斗力，稳步推进业务转型，努力实现经营管理的高质量发展。

众说

一、全面加强党的领导，不断增强组织凝聚力

党建兴则企业兴，党建强则企业强。广州分行不断强化党建引领作用，坚定不移推进党建工作与分行经营管理的深度融合，不断增强组织凝聚力。

一是全面加强基层党组织建设。成立分行党委、纪委，进一步有效发挥基层党组织在统揽全局、协调推进、资源整合等方面的红色引擎作用，更好地引领业务发展。完善基层党支部建设，进一步落实基层党组织党建工作责任制，筑牢党支部战斗堡垒作用。

二是稳步推动党史学习教育常态化长效化。常抓思想教育，教育引导党员领导干部坚定历史自信、增强理论自觉、提高政治能力、强化宗旨意识、激发昂扬斗志、永葆初心使命，将党史学习教育成果转化为干事创业的动力。强化能力建设，充分调动内外部资源，广泛开展各类培训，如财富菁英业务培训、营销管理人员专场培训等，全面增强党员领导干部履职尽责本领，在落实重大任务时能充分汇聚组织资源、激发组织活力、发挥组织优势。

三是深入推进“我为群众办实事”实践活动走深走实。制定“我为群众办实事”重点民生项目清单，今年以来，广州分行先后开展“学雷锋纪念日”党员慰问活动、广州市妇女儿童医疗中心宣传慰问活动、成立“润银先锋队”参与大规模核酸志愿服务、“润心向党，情暖端午”老党员慰问活动、世界清洁地球日环保公益活动等一系列实践活动，推动“润心公益”，做好“润心服务”，加强润字系列党建品牌建设，树立良好的品牌形象，实现党建与业务深度融合。

四是有效开展项目攻坚，推动落地落实。持续开展“润心攻坚”，针对经营管理重点难点，坚持目标导向、问题导向和结果导向有机统一，切实发挥党员的先锋模范作用和党支部的战斗堡垒作用，攻坚克难，取得实效。

五是落实“两个培养”，优化队伍建设。不断充实党员队伍，将优秀业务骨干发展为党员，

为分行党员队伍建设充实后备力量。加强人才梯队建设，坚持人才内部培养和外部引进相结合，积极将优秀的业务骨干放到关键岗位上锻炼，提拔优秀青年员工，为分行长远发展储备优秀后备人才。不断优化人员配置，加大前台业务人员占比，逐步缩减中后台人员数量，补充前台营销人员。

六是积极开展联合共建，强化业务交流。通过与兄弟单位、业务合作单位开展联合共建活动，加强业务资源的对接与交流，深化合作的广度和深度，今年以来，先后与广船医院党总支、广发银行信用卡中心、广东电信政企事业部等多家单位开展联合党建活动，实现党建赋能业务发展。

二、持续构建“三个文化”，充分发挥政策引领力

广州作为一线省会城市，具有开放包容的文化环境、优质的营商环境和巨大的市场潜力，广州分行充分发挥综合优势，持续推进业务结构转型，明确“三个文化”业务发展方向，找准业务拓展的落脚点和着力点，充分发挥政策引领力。

一是“国企文化”，即围绕政府和国企做生意，主要强调“规模增长”，强化银政关系维护，以此打开广州市场，树立华润银行的口碑和形象。广州分行充分利用广州市国企众多的地域优势和资源禀赋，全力推行“国企文化”，积极争取与广州本地省、市、区三级国企业务合作机会，努力实现效益性、社会性的同步增长。

二是“砖头文化”，即做有抓手的业务，做有抵押、有第一还款来源的客户，强调“规模+利润”。注重企业违约率的综合评估，以弱周期民生类企业、经营现金流清晰的制造业企业以及经营性物业贷为切入点，注重在业务营销过程中的风险把控，有效达成风险与利润的平衡，严守风险底线。

三是“数据文化”，即围绕数据金融，做收益率高的业务，强调“纯利润”。坚持以效益为结果导向，围绕核心企业及交易对手，以经销商为切入点，优化服务、耐心沉淀，逐渐拓宽合作范围，在核心企业链条上生存，积极发展线上化产品，深化产业金融营销，提供优质金融服务。

三、多措并举协同推进，切实提升团队战斗力

一是坚持政策导向，强化学用结合。加强对国家宏观政策的研究，紧跟国家政策导向，稳步推进业务结构转型。要落实当地政府、监管部门的各项政策要求，为本行发展营造良好的政策环境。加强对上级党委的政策落实，旗帜鲜明讲政治，紧跟集团及总行党委各项工作部署，确保落实到位，执行有力。

二是坚持问题导向，推进落实整改。提高问题意识，筑牢底线思维。充分认识分行当前发展面临的问题，深入剖析当前工作存在的不足，坚定不移落实集团与总行战略部署，持续推进业务结构转型，建立风险边界，加快不良资产处置，在实现自身发展的同时，维护好区域经济金融稳定。进一步加强安全防范，强化红线意识和底线思维，加强源头治理，从根本上消除事故隐患，牢牢守住安全生产底线。深入剖析问题，督促落实整改。对于习总书记回信指示精神、监管部门检查发现问题、集团巡视反馈问题、审计发现问题等要建立问题台账，深入检视分析，明确主体责任，强化整改落实。在经营管理过程中，要建立起全方位常态化自查自纠工作机制，把深层次问题挖出来、把隐蔽性问题找出来，时刻奔着问题去、盯着问题改。

三是坚持考核导向，提高工作质效。充分运用考核评价体制机制。把考评结果与党员干部绩效、奖惩、调整等结合起来，将绩效考核结果、民主评议结果、党员日常表现、群众评价反馈等充分结合起来，将其作为干部员工评优评先、提拔任用的重要依据，在全行上下形成学先进、赶先进的良好氛围。强化考核问责管理，从严外部监管处罚的问责处理。加强员工违规失职行为问责管理，对直接责任人和管理责任人实施双向问责；强化对出现风险的问责处理。压实业务部门及风险管理部门双重责任，形成前后台协同处置机制，强化全员责任意识。加强对合规问题的问责，建立分行合规风险卡，按月度对各部门进行考核，层层分解，压实责任。推动考核及收入分配机制改革。以考核促转变，变季度考核为月度考核，将绩效工资与月度及年度考核结果进行挂钩，充分发挥考核指挥棒的作用，增强分行员工的凝聚力与向心力。

奋进新征程 共创新业绩

珠海分行第十党支部

千秋伟业，薪火相传；百年大党，风华正茂。党的二十大和党的二十届一中全会的胜利召开，为党和国家事业进一步指明了前进方向，为我们党继续带领亿万人民团结奋斗奠定了重要的思想政治基础，为全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，奋力谱写全面建设社会主义现代化国家新篇章，提供了坚强的政治保证和组织保证。

“两个确立”是党的十八大以来党的建设最重大的政治成果，是新时代引领党和国家事业从胜利走向新的胜利的政治保证，是战胜一切艰难险阻、应对一切不确定性的最大确定性、最大底气、最大保证。我们要提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，更加自觉地维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，更加自觉地维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一到党的二十大作出的重大决策部署上来，形成同心共圆中国梦的强大合力。

创新是引领发展的第一动力，党的十八大以来，创新发展理念深入人心，创新发展步伐不断加快，创新发展成果喷涌而出。习近平总书记在党的二十大报告中指出，必须坚持

众说

科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。

当前，市场环境恶化，同业竞争激烈，我行公司业务全面从传统业务向数据化业务转型，坚持创新驱动，强化数字化改革，实现了弯道超车。珠海分行第十党支部所属的新香洲一级支行公司业务团队，从2020年开始部署“双金”业务，通过数据模型建立与行业龙头开展业务合作，并且在运行过程中，通过对行业的了解逐渐加深，逐渐改善数据模型，一户一议，做成针对每个细分领域独有的数据化模型，同时在没有加大风险的情况下，服务核心企业，为实体经济注入动力，我行也保持了较好的盈利，一举三赢。目前新香洲一级支行已经发展了6家核心企业，包括海大股份、新希望六和、通威股份、海康威视、大华股份、宇视科技。贷款余额超5.5亿元，累计放贷超15亿元。累计实现营收3000万元以上，价差空间350bp。而且该业务新增5.5亿元稳定的普惠融资，其中超2亿元为涉农普惠，将金融服务、金融惠民落到了小微企业。

过去十年取得的伟大成就，振奋人心；二十大绘就的新蓝图，催人奋进。“广大青年要坚定不移听党话、跟党走，怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花。”习近平总书记在党的二十大报告中寄语新时代青年，激励大家在新征程上激昂青春之志，奉献青春之力，谱写更加壮美的青春之歌。作为新时代青年，我们要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，弘扬伟大建党精神，务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，自信自强、守正创新，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。迈上新征程，要深刻贯彻落实党的二十大精神，锻造“第一生产力”，激活“第一资源”，澎湃“第一动力”，携手奋进新征程，共同创造新业绩。

以奋斗姿态彰显担当 以实际行动践行初心

中山分行风险管理部 吉叶梨

十年不凡历程成就瞩目，百年壮阔征程催人奋进。2022年10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京顺利开幕，习近平总书记在报告结尾用了一段话殷切寄语青年。习总书记说：“青年强，则国家强。当代中国青年生逢其时，施展才干的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明。全党要把青年工作作为战略性工作来抓，用党的科学理论武装青年，用党的初心使命感召青年，做青年朋友的知心人、青年工作的热心人、青年群众的引路人。”学习二十大报告，我可以深切感受到党对我们青年人的信任和寄托。作为一名基层年轻党员，我将认真学习贯彻党的二十大精神，不忘初心、牢记使命，踔厉奋发、砥砺前行，听党话、跟党走，敢担当、能吃苦，发挥青年优势，自觉肩负起时代赋予的重要使命，在日常工作中发扬党员本色。

2013年中山分行开业，我有幸加入该组织成为其中一员。入职以来，我始终牢记初心，认真履行好一名党员的职责，恪守党规党纪，为分行合规经营争效益，时刻把资产合规投放作为审核重心，确保贷款“放得出去收得回来”。2019年，我从对公

众说

客户经理岗调至风险管理部，任放款审核岗。全新的岗位对于我来说，是一次挑战，更是一次很好的学习机会。在此工作期间，经历了从陌生、困惑到熟知的成长过程。我认真学习研读相关制度文件，虚心请教同行及同业的资深前辈，努力加强自身业务技能水平，尽自己最大努力，力求实现授信风险的主动控制、资产质量的有效提升以及监管要求的严格执行，防范信贷风险的发生，发挥对公授信“最后把关者”的作用。

一、紧跟市场变化，提高服务意识

放款审核作为授信生命周期中重要的一环，是按照现行法律法规、行政岗规章和银行内部管理制度，并结合当前内、外部监管机构关注热点，对授信风险进行主动识别、化解和防范的过程。对于分行重点投放的金融市场条线业务、项目贷款、乡村振兴金融、党建攻坚等项目，秉持“紧跟市场变化”“防控风险就是控制成本”的观念提前进行预审，保证时效和质量，避免在业务繁忙阶段出现“塞车”情况，在风险可控下完成投放。针对小微企业重点审核贷款资金用途走向，避免贷款资金回流和挪用，确保合规性。同时，提高中后台服务前台意识，按周统计放款管理周报，定期总结放款审查中出现的问题和注意事项，更好地为业务发展提供服务支撑。

二、强化押品管理，实现“零案件”目标

为了进一步规范抵质押品的管理，保证抵质押品的安全完整，我对抵质押品出入库流程进行梳理及优化，并及时对前台营销部门开展培训，快速、高效、规范地完成抵质押品的审批，同时按规定每月进行押品查库对账管理。对于临时出库押品回库，要求入库时增加“押品查册”环节，杜绝抵押物被查封、冻结、二押等情况，实现“零案件”目标。

三、“互联网+政务服务”，助力提升不动产登记服务

疫情期间，我积极跟进中山市政府“不动产登记+金融服务”，按照政府不动产登记要求，优化我行抵押登记业务流程，实现抵押登记“零跑腿”“零见面”，降低企业经营成本，优化营商环境。规范及优化了分行对公对私抵押登记办理流程，完成银保监局关于防范伪造资料办理抵押物注销登记等一系列相关风险排查。

四、对标先进，做实做细放款内控管理工作

为加强授信放款环节的规范操作，强化放款业务操作风险控制，以底线思维做好合规管理、风险控制，我通过对标先进分行，梳理及优化放款环节相关流程，组织对公培训共16场次。按我行相关制度规定，建立透明、高效、标准化的放款作业流程，并对流程质量和效率进行监控和评价。

历史画卷，总在砥砺前行中铺展；时代华章，总在新的奋斗里书写。党的二十大报告描绘了未来发展的宏伟蓝图，吹响了在新的起点上奋勇前进的新号角，作为华润银行的一名基层员工，我将把学习贯彻好党的二十大精神作为当前重要任务，学深学透，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，准确把握精神实质，深刻领会丰富内涵，紧密结合实际，不折不扣地把党的二十大精神落到实处。未来，我亦牢记初心使命，立足本职岗位，勇于拼搏进取，牢记金融服务实业的初心，努力为推动华润银行高质量发展矢志不渝、笃行不怠，履行好党员的使命和担当。👉

众说

润银抗疫

2022年，深圳和珠海分别经历了两次严重的疫情。期间，我行迅速成立业务连续性突击队，驻扎办公场所，克服防疫压力与业务强度激增的双重压力，在居家办公同事线上协助、后勤人员有力保障的通力合作下，坚守“金融为民”的初心使命，保障疫情期间金融服务不断档。

9月27日，我行隆重举办“润银先锋·抗疫突击队”先进事迹演讲比赛决赛，突击队的动人故事一一呈现。宗少俊书记指出，我行在与疫情斗争过程中，展现出了包含“从平凡孕育出伟大的精神”“红色基因蕴含的担当精神”“基于奉献的奋斗精神”的抗疫精神，是我们克服重重困难、展现央企担当的精神力量来源。本期摘选赛事获奖作品，与读者共同回忆那一段战疫时光。



挡不住的春天

2022年的3月，深圳疫情大面积爆发，单日新增病例一度破百，深圳市政府为迅速控制疫情的发展，保障人民的生命安全，决定对疫情爆发严重的区域进行静默管理，居民足不出户，员工居家办公。

为了保证我行客户的资金正常运转，保证企业的生产经营及工资发放的需求，深圳分行紧急召开业务连续性保障会议，决定成立分行业务连续性突击队驻扎分行护业务周全。

这是一场没有硝烟的战争，没有誓师会，没有请战书。疫情就是召唤，使命就是担当。深圳分行运营管理部迅速向运营条线全体员工发起号召征集突击队员，消息一出迅速得到各位员工的积极响应，短短半小时内火速成立了由杨囡、龚伟锋、肖雯婷、蔡丽娜等4名队员组成的运营突击队。

深圳3月的深夜，仍有些许凉意，空旷的大街小巷，也曾让他们彷徨与不安。他们原本和我们一样普通和平凡，他们也是丈夫、妻子、父亲、母亲、儿子、女儿，每一个身影背后都有一个等待的家庭，有挚爱的人、有不舍放开的手，有忽然哽咽的声音……但当责任和使命到来时，他们义无反顾，舍小家为大家，逆行路上，他们拖着沉重的行李与时间赛跑，攻坚克难，在短短的1小时内完成集结，抢在零点的钟声敲响前进入了分行职场。

突击队员杨囡，她居住的小区地处疫情爆发区域，为最大限度保护社区居民人身安全，社区、物业严控人员外出。但其践行守望相助的信念，发扬预备党员的果敢担当精神，多次与社区工作人员沟通，提出金融服务是保障民生不可或缺的重要组成部分。通过多次交涉，最终得到小区物业和社区工作人员的理解并给予放行。

众说



突击队员龚伟锋，作为家中的顶梁柱，当其双目所视两个幼儿、年迈的双亲、妻子，心中也曾顾虑，此去不知归期，嗷嗷待哺的幼儿能否安顿好？年迈的双亲能否照顾好自己？妻子一人能否担下这个重任？一连串的顾虑让其双眸曾有一瞬的湿润与模糊。但他秉承齐心协力、共克时艰的理念，为遏制疫情扩散蔓延、全力打好新冠疫情阻击战。勇当星光赶路人，逆流而上，走在防疫护航业务的最前线。

突击队员肖雯婷，平时一人与宠物猫独居，疫情发展的形势无法预测，什么时候能回家是个问号。只身前往分行职场，她唯一的担忧就是这只陪伴她多年的宠物猫，它会不会挨冻受饿？会不会因为害怕而情绪不稳造成

扰民？带着一系列的担忧，肖雯婷迅速请示领导，携猫一起入驻分行职场。

突击队员蔡丽娜，是一名党员，在工作中一直发扬党员的先锋模范作用。此次突击队的号召，她的第一念头就是马上报名，但也曾担心过家人的不理解，但先生坚如磐石的双手轻轻拍着她的肩膀说：“你是党员，临危受命是你的责任，你应该冲锋在前。放心去吧，家里一切有我。”

分行大楼地处CBD中心，物业对消防安全有较高要求，分行职场无法提供厨房及卫浴，一日三餐由简餐或快餐应对，洗澡只能用水桶及脸盆在卫生间解决。疫情管控期间，物业关停中央空调，闷热不堪，回南天的潮热

让原本封闭的办公、生活环境更加恶劣，夜间更有蚊子嗡嗡不绝于耳，严重影响睡眠。

突发的静默管理，原来由11家支行近70名运营人员办理的业务，全集中在4名突击队员身上，超负荷的工作量，超预期的心理压力，一波波的困难前推后涌考验着突击队员们。但是，他们毫无怨言，互相鼓励，互相温暖，无人退宿，迎难而上的每一天，他们都坚持加班加点处理业务至深夜。

班后的他们，或有临窗而立，辟一方心灵净土静静地思念家人；或有小憩，三俩一组一杯可乐、一个苹果、一碗泡面闲述着一天的劳顿，以不同的方式舒缓焦虑和不安。

突击队员们除了保证企业的正常资金运转外，还帮助企业解决了一系列难题。

例如：某某企业因上市需要，向我行邮寄的询证函，因福田区静默，询证函到达分行职场附近快递点后无人派送，突击队员们主动与客户、快递公司多方沟通，最终前往快递点为客户取询证函，并在规定时间内回函处理，确保了企业年报的出具。

某企业有代发工资需求，但因静默，财务主管担心我行无人上班，工资不能正常发放导致企业员工闹

事，非常焦急，向我行打来求助电话，运营突击迅速协调安排代发事宜，让企业一线员工准时准点拿到工资。事后财务主管特地致电再次表达对我们的敬意与感谢，为我行的无畏担当竖起大拇指。

一周的静默期，深圳分行运营突击队一共处理了：代发工资285笔、票据业务146笔、支付结算171笔、个人、对公客户放款、还款89笔等业务，有力保证了我行客户金融服务的连续性。

抗疫路上，我们运营突击队不是孤军作战，在分行领导的关怀下、在抗疫小组的指挥下，我们与综合管理部、放款中心、科技部、各组突击队携手并进、攻坚克难。正是这种同声相应、同气相求的团队力量，使我们以华润精神战胜疫情。

随着疫情的有效控制，各行各业恢复了正常的生产，但是我们仍在抗疫的道路上前行，突击队员们的勇敢、担当与奉献的精神仍然激励着我们。我们相信如有再次成立突击队的需要，运营条线将有更多的人主动请缨加入突击队。我们将践行最铿锵有力的信念，为保障金融服务铸就更坚固的业务防线。

破晓的曙光终将驱散阴霾，短暂的冷清定会换来久安。团结一心，携手并进，静候春暖花开。🌸

（本文改编自同名演讲节目台本，由深圳分行运营管理部呈现）

众说

十天与十年

7月12日凌晨五点，总行大楼所在吉大区域交通管制，只进不出！但八点半钟，161人的队伍就已经进入总行大厦，一场疫情遭遇战就此打响！

这里有交通管制区域内的员工，也有逆行吉大的一群骨干。风险虽然在眼前，但所有人第一时间想到的不是自己的安危，而是业务不能中断。这样，我们持续了两天！遭遇战顺利拿下！

一切看似安好，然而，暗流涌动！幼儿园的疫情持续发酵，身边多个同事出现了黄码和红码！领导们敏锐地意识到，要减少驻场人员，要减少社会面接触。立即讨论，会商决策，保业务连续性的重点已然从保运力转移到了保工作场地！一场遭遇战就此变成阵地战！

161人的队伍压降至85人，总行大厦不进不出！同时进行最小运力驻场办公演练！76名战友恋恋不舍地离开阵地！

人员压降但业务不断，科技、运营、远程、集中处理、放款等业务人均处理压力骤增！后勤三班倒变两班倒，战友们熬红了双眼；但人在阵地在，两天一夜的演练结束，阵地战我们也打赢了！

解封在即，我们满怀期待，难掩激动。

然而，疫情远没有我们想象的简单！15日夜里十二点，我们等来的官方通告是：交通管制继续延长，三天！各种喜悦、自豪，都归于了寂静。



身边的疫情还在发生。战地总指挥田行说，从一开始这就不是演练，而是实战！是遭遇战！是阵地战！现在是持久战！突击队就地休息整编，演练转为五天一轮的常态化驻场，第二突击队场外扎营候命！

一个脸盆、一条睡袋、一张行军床，一日三餐的食堂盒饭，每日一次的核酸检测，如陀螺般根本停不下来的业务保障工作，以行为家的理想照进了现实。

艰苦的工作和生活我们必须得熬，也熬得住，但对家人的思念、对孩子的牵挂，一次次充满希望的到达终点却被告知还要继续的煎熬，几乎击垮了大家的意志！

7月18日夜里十二点，第二次解除管制的时间点又到了。政府通知，继续延长！到哪一天？不知道！7月19日夜里十二点，政府通知，解除部分管制区域，但不包括我们！7月20日，大喇叭在喊，全员核酸，早做早解封，但大家已经觉得又是狼来了。同志们说留宿一天是新奇，留宿两天是辛劳，留宿三天真的是心里苦啊，我们逆行吉大的突击队员们，三场战役整整留宿了十天！

这是我们第一次经历这样的十天。

在这十天里，突击队员和备用职场、居家远程的伙伴一起守望相助！前方的突击队共筑斗志，后方的指挥部科学施策。我们突击队不是一队人在战斗，是有一群人和我们一起——坚守阵地！我

众说

们做到了系统不中断、交易不停歇、服务不打折！

正如总书记在慰问信中所说：我行坚持了“金融为民”的初心使命，我行履行了疫情防控的政治责任，我行坚守了地方主流银行的应有担当，我行保障了疫情期间金融服务不断档！

这就是华润银行！我们坚守了十年的华润银行！

这十天的坚持，来源于华润银行十年的耕耘和谱写。

这十天的故事，讲的是华润银行十年的沉淀和传承。

世间事，始于初心，而成于坚守。坚守，是红军长征至死不渝的理想信念。

坚守，是党中央“人民至上，生命至上”的永不放弃。坚守，是华润银行一路走来，“一群人”的坚守。他们，有的从银行重组到今天依然坚守阵地；有的暂时离开也要折返坚守梦想；有的放弃大行的安

稳平顺也要坚守斗志；有的十年如一日默默无闻奋斗拼搏还在坚守岗位。

他们，不！不只是他们！是我们！是在座的我们这“一群人”！我们以华润银行为毕生的事业，共同扶持和勉励，坚守初心和梦想，我们一同走过创业的艰辛折磨，走过调整的彷徨徘徊，走进了“花开九城”“资产三千亿”的欢欣鼓舞！坚守，是我们十年的精神财富，也是我们不变的选择。

2022年，风雨欲来，风雨已来！

来吧，来吧，我们这一群人会以更有力的声音回应它！

竹子选择了高风亮节，便只顾节节向上生长，不屈不挠。

水珠选择了水滴石穿，便只顾颗颗向下滴落，坚持不懈。

我们选择了华润银行，便只顾坚守久久为功，风雨兼程！

（本文改编自同名演讲节目台本，由总行个人金融部、运营管理部、行政安保部、新大楼基建办公室、珠海分行办公室联合呈现）

疫情严峻多困难 逆行抗击敢担当

今年初以来，广东多个重要城市先后拉响疫情警报，自3月13日起，随着疫情发展日趋严峻，各城市按下了慢行键，小区封控、楼宇封闭、城市城际交通放缓，我行也相继出现人员隔离、支行暂停营业的情况。

在疫情影响最为严峻的3月中旬，宗少俊书记连续三天组织召开业务连续性管理专题会议，提出了“保总行大楼、保员工安全、保业务连续性”的重要指示，我行迅速启动抗疫“敏捷模式”，全行上下、提高站位、周密部署，全力保障我行金融服务的稳定与畅通。

风险管理部作为业务连续性工作的牵头部门，组织制定了“突击队+备用职场+VPN”模式的应急处置预案，对总行四大办公职场分别制定了因城施策、因地制宜的保障措施。牵头组织受疫情影响严重的深圳分行、东莞分行等召开专题指导会议，保障全行各项业务稳定有效运转、确保金融服务“不打烊”。

疫情大考当前，计划财务部快速响应，第一时间完成疫情防控资源配置，全力保障防疫专项资金的下拨；高效组织业务条线做好资产负债规划及应急安排等流动性风险前瞻性管理工作；采用底线思维模式制订“堡垒机+备用职场”的监管报送应急方案，

确保全行一季度监管统计报表的顺利报送；坚守岗位，按时完成行内年度重要股权评估项目的现场评估，推进我行战略布局。

信贷审批部通过远程办公网络，保证贷审会的按时召开，2022年一季度总行信贷审批部共组织召开贷审会18场，审议项目162笔，相比于去年同期116笔业务提升39.7%。在保证审查效率的同时，也不放松风险把控，对于大额项目融资通过视频等手段进行平行作业。这体现了在危机中求变，往往是实现弯道超车最好的时机。

为发挥金融力量，抓实抓细政府、监管机构下发的通知要求，风险条线第一时间开辟疫情防控绿色通道，通过延期还本付息等方式为客户提供纾困支持，支持小微和涉农客户复工复产，助力实体经济恢复造血功能。

总行纪委本着“疫情防控工作推进到哪里，监督检查就要跟进到哪里”的原则，从纪检角度督促党委要做好疫情防控，全力保障业务连续性，聚焦集团“机动式”巡视反馈问题，确保整改到位。

为保证系统不中断、业务平稳运行，一支支来自不同部门的“突击队”，成为了疫情中的“最美逆行者”。



计财部高毓聪疫情期间患病病毒性感冒，仍带病坚守岗位，连夜制定疫情管控期间的流动性管理专项应急预案，以实际行动践行共产党员的初心和使命。

华润金融大厦封闭前两小时，纪委办蔡梦思紧急开具出入通行证，奋力返回职场取出案管系统专用电脑，保证我行纪检数据及时上报集团。

信贷审批部刘晰第一时间联系科技部，为部门全体员工安装VPN+POLYCOM，确保线上审查审批业务有序高效开展，同时通过物流App关注纸质档案流转时效，既保证了审批业务的保密性和安全性，又确保线上审查审批业务有序高效开展。

风险部的罗俊彦在职场封闭时，义不容辞加入“业务突击队”，以行为家，连续8天吃住在行里，进行工作值守。共顺利交割389笔、876.2亿元金融业务，有效保证资金交易的平稳运营，保障我行金

融业务不断档。偶尔工作结束，他会在公司里面散步，四下无人之时，一种浓浓的情绪弥漫在他心头，正是作为华润员工的归属感。

抗疫之路艰难险阻，在这场没有硝烟的抗疫战里，我们见到了太多坚定的眼神和无畏的背影，一支支抗疫突击队自觉坚守岗位，发挥了先锋模范作用。润银人用实际行动证明，这是一支能打仗、能打硬仗的队伍。在全行同舟共济、共克时艰的努力下，我行经此一战，化危为机，经营发展亦会更加稳健。

在百年未有之大变局的新形势下，我们要严格落实宗少俊书记提出的“防风险、稳增长、争创新、促转型”的经营主基调，让我们加满油、把稳舵，奋进“十四五”，深入学习宣贯党的二十大精神，以优异的成绩向党的二十大献礼! 🇨🇳

(本文改编自同名演讲节目台本，由总行计划财务部、风险管理部、信贷审批部、纪委办公室联合呈现)

业谈

YETAN



企业移动支付业务研究

总行运营管理部

近年来，互联网金融发展迅猛。以支付宝、财付通公司推出的支付宝、微信支付等为代表的各种支付、理财、信息服务产品层出不穷，满足了大众对支付消费理财的需求。受移动智能终端普及和社交网络应用渗透的影响，广大企业客户对于企业支付移动化智能化的需求也日益迫切。一直以来，对公客户线上化交易主要依托银行与企业、企业与员工之间有着信任传递与协议约束的USBKEY数字证书来开展。如何帮助企业客户实现交易订单、资金信息同步，让企业客户享受便捷高效的对公移动支付，全面开启企业移动支付全新时代，是每家商业银行面临的契机和挑战。

一、第三方支付业务发展现状

（一）第三方支付市场情况

中国的支付市场具备庞大的规模，第三方支付交易规模经历了近十年来的高速发展，2020年，第三方移动支付与第三方互联网支付的总交易规模达到271万亿元。

由于市场趋于成熟，人口红利逐渐释放，目前交易规模增速呈平稳增长姿态。根据艾瑞研究所数据，中国第三方支付的年交易规模从2013年的1.2万亿，到2020年的249.2万亿，经历了超两百倍的增长。增速在2014-2017年达到峰值，平均增速达到了245%的水平，2018年后随着市场成熟，人口红利释放后期，增速呈逐渐放缓趋势，后两年增速保持在15%左右。

目前，第三方支付交易规模主要来自个人用户相关的支付交易，而企业之间第三方支付渗透率则远远不及前者。从产品角度，支付宝、微信支付以较大领先优势占据市场头部地位。其余产品仅在各自的细分领域中发力，如联动优势推出面向行业的支付+供应链金融综合服务；银联商务围绕商户营销拓客、账务管理、终端运维、资金服务等方面的需求，为合作伙伴创造价值；易宝支付连接航空、铁路、租车全交通生态等。

（二）B2B业务调研情况

近年来，在数字经济与实体经济深度融合的政策红利下，我国B2B电商市场持续发展，市场交易规模增长显著。未来，随着疫情常态化、供需线上化，供给侧电商产业布局日趋完善，将推动我国B2B电商增量市场的快速成长。

根据专业机构数据分析，以企业采购、工业品以及快消品B2B电商市场为例：2018年中国企业采购电商市场交易规模为6048亿元，2020年为8570亿元，预计年复合增长率19%-22.1%，到2023年规模预计将达到15010亿元；2020年，中国工业品B2B电商市场规模约为4700亿元，随着产业转型升级，其规模将持续扩张，预计未来五年年复合增长率为30%，至2025年规模预计将达1.75万亿元；2022年中国快消品B2B电商市场交易规模预计将达4428亿元，年复合增长率可达31%。

二、监管导向及举措

（一）2016年10月，国务院办公厅发布《互联网金融风险专项整治工作实施方案的

业谈

通知》，提出人民银行或商业银行理顺支付机构业务发展激励机制，引导非银行支付机构回归提供小额、快捷、便民小微支付服务的宗旨，第三方支付机构定位趋于“小额便民”。

（二）2017年12月，人民银行发布《中国人民银行关于规范支付创新业务的通知》，提出各银行、支付机构之间不得相互开放和转接支付业务系统接口。各银行、支付机构开展支付业务涉及跨行清算业务时，必须通过中国人民银行跨行清算系统或者具备合法资质的清算机构处理，实施“断直连”政策。

（三）2021年1月，人民银行发布《非银行支付机构条例（征求意见稿）》并向社会公开征求意见。提出了“回归支付本源，断开支付工具和其他金融产品的不当连接，严控非银行支付账户向对公领域扩张，提高交易透明度，纠正不正当竞争行为”，打击整治此前出现的市场乱象，对安全、高效、诚信和公平竞争的市场环境具有重要指导意义，同时提出了严控非银行支付账户向对公领域扩张，提高交易透明度。

（四）2021年8月，为主动适应和引领经济发展新常态，从服务中小微企业和支持供应链金融出发，提升普惠金融服务能力，人民银行推出创新企业对公支付、建设基于银行账户的“跨行对公移动支付平台”，供各商业银行对接建设。该平台主要针对企业采购、供应链上下游交易等收付款需求，旨在赋能商业银行支付业务创新发展，补充对公支付的渠道欠缺，以有效应对金融科技公司等外部竞争。

三、同业同类业务探索情况

（一）广发银行捷算通对公移动支付

2018年9月28日，广发银行携手中国银联共同开发的“捷算通对公移动支付”功能正式发布。企业员工在采购中通过“捷算通卡”绑定对公移动支付APP，经中国银联受理渠道进行二维码扫码支付，即可轻松实现企业采购等支付结算“捷算通对公

移动支付”。“捷算通对公移动支付”的研发，很好地解决了员工办公采购、差旅出行、商务接待个人垫付、财务报销等问题。操作人员可以通过对公移动支付App对要用款项目进行内部制单及多级审批，生成限定金额的电子支付凭证，授权给特定员工使用。员工即可在限定范围内随时随地通过二维码主扫付款或被扫付款，交易明细、支付记录一目了然，为企业带来移动化、便捷化、场景化的对公支付，大大提升了企业资金运作和管理模式的效率。

（二）招商银行企业App移动支付

移动支付产品支持客户通过企业App自助管理，将业务功能开通与业务下适用账号、模式权限整合在一起封装实现。对于未开通移动支付的企业，企业一网通系统管理员可以在App上申请开通。客户需要发起支付时，登录企业App首页-点击页面上方发起支付-填写相关业务信息及收付款双方信息-点击提交。企业App综合应用多项金融科技手段构建“生物识别+手机数字证书+智能风控”多层级安全防控体系，为对公客户便捷化移动交易奠定基础。支持目前市场所有主流智能手机和操作系统，打造安全便捷的企业移动支付新体验。

四、支付行业趋势预判

结合目前的发展现状以及监管导向举措，对于支付行业的发展趋势有如下预判：

（一）人民银行等监管机构将强化综合监管，强调市场公平竞争秩序，消除劣币驱逐良币的现象，打击垄断行为，从而规范市场秩序，促进行业的互联互通，为商业银行在第三方支付领域透明、公平竞争和发展提供难得机遇。在第三方支付产业的转型升级中，由人民银行推出企业移动支付平台产品，商业银行可更合规、安全地开展对公支付，为稳固商业银行对公支付的地位提供了可行通道。

（二）随着个人用户端消费支付市场的饱和，各商业银行也在寻求新的业务增长点。人

民银行“断直连”政策的实施以及第三方支付机构“小额便民”定位的确定等，对第三方支付公司开展境内B2B支付造成了瓶颈和限制，也为银行业发展对公支付提供了空间和机遇。B2B对公移动支付是目前各家银行最为关注的新业务，对银行业而言是继个人网络/移动支付市场饱和后，支付领域发展迎来的最重要的新机遇。

五、对银行业务发展的意义

在后疫情时代以及产业数字化转型升级进程的推动下，B2B电子商务市场未来将进入发展快速阶段，支付是电子商务中不可或缺的重要环节，当前B2B电子商务支付手段仍停留在线上确认交易，线下手工汇款阶段，交易订单与资金信息脱节，迫切需要适应于中、大额B2B网络交易的支付产品与服务。

为主动适应和引领经济发展新常态，人民银行从服务中小微企业和支持供应链金融出发，激发电子商务发展动力，创新企业对公支付、积极探索建设基于银行账户的跨行对公移动支付平台，致力于有效解决当前跨行对公支付的渠道瓶颈。

展望未来，我行如能对接人民银行相关平台，推出本行跨行对公移动支付产品，可为市场主体和参与者主体带来相对公平的环境。一方面，对B2B电子商务等市场主体来说，可为企业采购、供应链上下游交易等收付款需求提供便利，避免款项拖欠，有助于中小企业等实体经济的发展。另一方面，相对于大银行，中小银行在信用、竞争力等方面，天然处于劣势。统一接入人民银行相关平台，对中小银行参与者主体来说，使中小银行产品和大银行产品享有同样的平台保障，从而大大提高中小银行的信用和竞争力，有利于打破客户在银行选择上的聚集效应，打破由于区域等限制形成的大银行的业务垄断。■

(本文由智慧同业项目组供稿，资金运营中心吴雨佳、智能科技部魏华平综合整理汇编)



1949 从香港到北平的参政议政之路

1946年内战爆发后，大量民主人士、文化界进步人士和社会贤达为躲避战火，陆续撤到香港，并以香港为基地，继续扩大对内对外的的工作。他们当中，既有李济深、沈钧儒、蔡廷锴等民主党派人士，也有郭沫若这样的文化界精英，他们代表着这个国家当时思想和学术的一座座高峰。尽管客居香港，但他们掀起的思潮风暴，与解放战争前线冲锋遥相呼应，他们的呐喊有着比炮弹更强的威力。

在解放战争迅速发展的形势下，1948年4月30日，中共中央发布纪念“五一”劳动节口号，并发出了召开第一届政治协商会议的号召，立即得到各方面的热烈响应——第一个由人民当家作主的国家，需要他们贡献自己的智慧与思考，共同参政议政。但无论是国民党，还是港英当局，都不会允许这样的情况发生。

地图上的伸手可达，现实中却如天堑横断。身处延安的党中央，想到了他们布局在香港的贸易机构——华润。

1948年8月，身负秘密指示的钱之光，成为华润公司新的董事长，他要和早已在香港扎下跟的杨琳，共同制定最详细、安全的护送民主人士北上的计划。1948年9月，率先响应“五一”号召的冯玉祥将军在乘坐“胜利号”归国途中意外遇难，黑海上意外燃起的熊熊烈火，书写了最悲壮的开篇。没有迎来“胜利”的胜利号，让党中央开始重新审视护送计划。

周恩来亲自向华润发出指令，不得同乘一船，必须分批护送，这是最无奈的选择，却是最安全的考虑。华润决定启用跨越东北和香港的秘密货运路线。



1948年9月13日，华润雇佣的苏联货轮波德瓦尔号驶过香港鲤鱼门检查站，船入公海那一刻，站在船头的人们忍不住拥抱相庆。在离开检查站前，他们是押运货物的大老板，当踏上终点的那一刻，他们将恢复自己的真实身份。为了护送这些民主人士，杨琳把正在香港上大学的儿子送上船，他在给老战友陈云的密信中写道：“干革命已经快20年了，很多身边的人都牺牲在走向胜利的路上，现在不用担心没有人了，因为下一代已经来接班了。”

第一艘运动民主人士的商船，在苏联国旗的掩护下，避过美军飞机的侦查，又在台风中颠簸了一天一夜。历经十天十夜，绕过台湾、日本，辗转朝鲜，终于抵达东北解放区。在之后的四个月里，第二批、第三批、第四批，越来越多的民主人士，乘坐华润雇佣的商船，以装卸工、押运员、锅炉工等不同的身份，从香港消失。短短六个月，华润公司就分七批，秘密将1100余名民主人士、爱国华侨平安送往解放区。

与此同时，解放军胜利的红旗正一路席卷神州，辽沈战役、淮海战役、平津战役三大战役节节胜利，红旗终于插上了北平的城头。1949年9月21日，中国人民政治协商会议第一届全体协商会议在北平中南海怀仁堂顺利召开，出席开幕式的代表634人、应邀来宾300人，其中，由华润护送从香港秘密北上的民主人士和文化精英共110多人。

54响礼炮和军乐齐鸣，揭开了大会的序幕，毛泽东庄严宣告，我们的工作将写在人类的历史上，它将表明，占人类四分之一的中国人民从此站起来了。这次会议代行了中国的立法机构全国人民代表大会的职权，华润千里运送的民主人士，为这个国家的未来投下庄严的一票。

八天会议通过了具有临时宪法性质的《中国人民政治协商会议共同纲领》，制定了《中国人民政治协商会议组织法》《中华人民共和国中央人民政府组织法》，决定了新中国的名称为中华人民共和国，国都定于北平（会议召开过程中改北平为北京），中华人民共和国的纪年采用公元，国歌未制定前，以《义勇军进行曲》为代国歌，国旗定为五星红旗，会议选出毛泽东为中央人民政府主席，同时选举出了中央人民政府委员56人，会议还选出了由180人组成的政协第一届全国委员会。在热烈的掌声中，所有的中国人即将迎来一个国家的新生。

坐着华润的轮船第三批北上的茅盾，激动地发表演讲，这次会议展开了中国历史最新的一页。会议结束后，这些由华润护送北上的民主人士，又积极投身国家建设，助力这个百废待兴的国家，一步步走向巍然矗立。

很多年后，当那些庄严的历史，在国人的记忆里一幕幕重映时，已经很少有人知晓，这背后的百转千回。只有漫步在华润的档案馆里，那一件件文物，忠实地展示着特殊岁月中的特殊任务，也提醒着每一位华润人，他们身处的组织从不负国家所托。✎

（本文由编辑部根据纪录片《润物耕心》《百年召唤》整理）

博闻

BOWEN



智能引领 智慧同业

——智慧同业管理平台落地

智慧同业项目组

金融市场业务作为全行三大业务条线之一，业务调节器角色，在资产管理规模和利润营收等方面一直有较大贡献。而同业客户管理是金融市场业务的基础，同业客户包含商业银行、信托、券商、基金等几千家金融机构，我行准入名单内的金融机构客户在2022年就达到了上千家。而银行间同业授信又是同业客户拓展的基础，是同业机构间信用类业务开展的基石。为响应同业客户一体化经营管理需求、智慧同业管理平台应运而生，其囊括同业客户风险管理，价值分析，分类管理，授信管理、信息挖掘等多维度综合功能。

该平台为我行第一个精准聚焦金融机构客群的管理平台，通过线上化管理夯实金融机构客户经营基础、以数字化分析研究赋能业务决策，推动金融市场业务高质量发展。



从项目灵感到落地

智慧同业的灵感诞生可以追溯到2020年初，因为同业客户数据整合欠缺，同业授信报告重复性工作人力成本消耗大，投后管理断点多等业务痛点，再加上以资金运营中心同业客群专营管理优势，迸发出建立

一体化的智能同业管理体系的雏形想法。在萌芽阶段的想法，经过2020年一整年的数据科学方面理论知识学习、智慧同业功能头脑风暴，并与华润集团人工智能实验室合作2020年度华润集团软科学课题研究项目，发表《智能引领 智慧同业——数据科学在同业智能授信中的应用》，为项目落地打下坚实基础。2021年，智慧同业理论向实践的跨出了第一步，当年资金中心自建SQL同业机构数据库与PYTHON代码，实现授信报告的自动输出。2022年，是由实践迈向专业的重要一步，智能科技部与资金运营中心经过半年的市场调研与需求探讨，结合我行现有系统框架，自研开发智慧同业管理平台，通过快速迭代陆续上线，平台一期于2022年11月份成功上线投产。



系统介绍

智慧同业管理平台的规划架构为6大智能服务+4组智能模型+7张客户画像+4大数据库。即提供客户画像、授信审批、授信额度测算、经营监测、舆情预警和客户管理6大智能服务；构建客户评分模型、预警模型、授信品类细分模型与授信额度测算模型4组智能模型；全方位呈现公司治理、区域风险、盈利能力、资本实力、资产质量、流动性风险和市场评价7张客户画像；底层配合宏观数据库、机构经营数据库、事件数据库、业务合作数据库4大数据库。

在2022年智慧同业管理平台一期完成系统基础功能建设，实现金融机构数据库搭建、金融市场业务合作数据接入、银行同业授信流程线上化、金融机构客户画像。

智慧同业管理平台极大提升了数据价值与复用能力数据统，使数据筹易于统一管理、节约多人多次重复数据处理劳动、权限约束减少操作风险、提高数据标准化程度及数据复用价值。查询整理金融机构信息的时间减少90%以上，并且通过客户画像，可在几秒钟时间随时托拉拽查看客户指标图表。同业授信作业流程全线上化操作节约授信工作人力成本50%，提升授信报告撰写速度近一倍。系统上线一个月完成7户同业授信制作流程，数据调整204次，上传影像平台28次。

平台后期功能还将迭代规划金融机构客群标签、数字化同业授信审批、金融机构群组对标分析、金融机构数据挖掘、风险模型监测、金融机构预警信号处置等功能。



项目创新

在业务上，平台为我行首个聚焦金融机构的专业化一体管理系统，激发同业客群的数据价值，为同业务的发展提供强大基础。同时在前期市场调研中，各金融机构及厂商并未有同质产品可供借鉴，本项目在同业间具有市场领先性。另外，智慧同业管理平台作为我行数智化转型在管理上的一个创新示范，一是在业务及客户管理上改变了过去以职能为核心的设计思路，二是围绕业务导向及以客户为中心。项目后期规划将不断优化以适应金融市场和同业发展方向，立志于成为华润银行打造的可在同业界家喻户晓的创新平台。

在技术上，管理平台整体基于spring boot框架，采用前后端分离的微服务技术架构，模块化开发，便于快速迭代和横向扩展。通过全面采用信创组件，大大提升自主可控性。一，使用TongRDS替代传统Redis缓存中间件，以高性能、高传输性、高可靠性、高安全性等特点提供优质服务。二，使用TongHttpServer替代Nginx实现负载均衡，可提升系统可靠性、高效性、可扩展性及资源利用率。三，使用TongWeb替换tomcat，提供应用中内容错性、多框架兼容性、动态加载、多样性配置管理、系统运行状态多方面分析、集群管控、应用性能监控等能力，操作简约容易。四，使用GoldenDB替换Mysql实现分布式数据存储，提供了高可用、高可靠、可扩展的“大数据+分布式数据库”解决方案；满足OLTP类应用，同时兼顾OLAP数据处理要求，提供统一的基础数据服务平台，有利于提升业务创新能力和用户体验。平台全面运用信创及行内多系统整合的作业方式，也将对后续科技设计思路具有示范及借鉴意义。

(本文由智慧同业项目组供稿，资金运营中心吴雨佳、智能科技部魏华平综合整理汇编)



山河已无恙 吾辈当自强

——观《长津湖》有感

应届毕业生 武鑫

2022年10月16日党的二十大胜利召开。在这个全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，我们必须积极学习、准确领会、全面贯彻党的二十大精神，不忘初心、牢记使命，谦虚谨慎、艰苦奋斗，奋力谱写社会主义新时代华章！二十大强调的这些精神不禁让我想起了最近重温的一部电影——《长津湖》，先辈们当年凭借这坚定的信仰和意志，用鲜血和生命换来了如今我们的和平与美好，我们每个人都有义务、有责任将祖国建设的更加繁荣强盛，实现中华民族伟大复兴！

习近平总书记在二十大的报告中指出：“中国共产党已走过百年奋斗历程。我们党立志于中华民族千秋伟业，致力于人类和平与发展崇高事业，责任无比重大，使命无上光荣。全党同志务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，坚定历史自信，增强历史主动，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。”《长津湖》影片中的战士们，无一不是我们最好的榜样，平河抱着炸药包冲到美军坦克底下，他拼尽最后的力气对伍千里说：“开枪！”伍千里忍痛对炸药包“砰”的一枪，炸药包把坦克炸了，把桥也炸了，平河同志也牺牲了。老梅开着履带车，口中咬着女儿的照片，点燃车子拖箱，冲进敌军内部。最终车子炸毁，消灭了一部分的敌军，但他最终

也没能见到自己的宝贝女儿，光荣牺牲。敌机来袭，从戎奋不顾身，自己奔跑着暴露在敌军面前，用自己的生命换得了战友们不被发现。在最后最关键的一场战斗中，伍千里抱着炮弹冲下雪山，将炮弹插在了桥中央。同时他也被敌军包围，子弹疯狂的倾泻在他的身上，伍千里没有倒下，对着炮弹一枪、两枪、三枪……终于引爆了炮弹，他也完成任务，光荣地牺牲了……回想起英烈们的那些话，“敌人的炮火越猛，我们就越强大，要让他们知道，我们是不好惹的。”“那是我们的边界，家的方向吧”“是啊，祖国的方向。”“新中国万岁！”

铭记历史，砥砺前行，山河已无恙，吾辈当自强！习近平总书记在党的二十大报告中指

出：“党用伟大奋斗创造了百年伟业，也一定能用新的伟大奋斗创造新的伟业。全党全军全国各族人民要紧密团结在党中央周围，牢记空谈误国、实干兴邦，坚定信心、同心同德，埋头苦干、奋勇前进，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗！”作为当代中国青年，我们生逢其时，在这个和平、开放、快速发展的时代，我们施展才干的舞台无比广阔，实现梦想的前景无比光明。我们要坚定不移听党话、跟党走，怀抱梦想又脚踏实地，敢想敢为又善作善成，立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年，让青春在全面建设社会主义现代化国家的火热实践中绽放绚丽之花。✎

